



KAJAKAŠKI SAVEZ SRBIJE

***PLAN I PROGRAM RADA REPREZENTACIJA
KAJAKAŠKOG SAVEZA SRBIJE NA MIRNIM VODAMA
ZA PERIOD 2024-2028***



SADRŽAJ:

1. Uvod.....	1
2. Misija i vizija	1
3. Plan rada.....	2
3.1. Los Anđeles 2028	2
3.2. Mladi talenti Brizbejn 2032.....	2
3.3. Ostali ciljevi.....	3
4. Program rada.....	4
4.1. Seniorska selekcija	4
4.2. Mladje-seniorska i juniorska selekcija	5
4.3. Kadetska selekcija	6
4.4. Ostali programi	6
5. Delokrug aktivnosti selektora propisan Pravilnikom KSS	7
6. Analiza rizika	13





PLAN I PROGRAM RADA REPREZENTACIJA KAJAKAŠKOG SAVEZA SRBIJE NA MIRNIM VODAMA ZA PERIOD 2024-2028

1. Uvod

Shodno članu 10. Pravilnika o reprezentacijama Kajakaškog saveza, Srbije izrađen je Plan i program rada reprezentativnih selekcija u sprintu za period 2024-2028.

Plan rada se zasniva na realizaciji dva programa:

- Program *Los Anđeles 2028*, koji obuhvata vremenski period od letnjih Olimpijskih igara u Parizu 2024. godine do letnjih Olimpijskih igara u Los Anđelesu 2028. godine i
- Program *Mladi talenti Brizbejn 2032*, obuhvata pronalaženje i rad sa mladim talentima u kategorijama pioniri i kadeti, u svrhu priprema za buduće Olimpijske igre.

Imajući u vidu da se ovaj Plan i program odnosi na period od naredne 4 godine (2024-2028) detaljan plan i program rada za 2025. godinu će biti posebno izrađen.

2. Misija i vizija

Misija Kajakaškog saveza Srbije je da, kroz stručno vođenje sadašnjih reprezentativnih selekcija KSS i razvojem mladih talenata, nastavimo da unapređujemo kajakaški i kanuistički sport i obezbedimo postizanje vrhunskih rezultata na međunarodnim takmičenjima, istvremeno radeći na popularizaciji i omasovljenju ovih sportova u Srbiji.

Vizija je da se kroz učestvovanje maksimalnog broja takmičara na letnjim Olimpijskim igrama u Los Anđelesu 2028. godine osvoji najmanje 1 medalja.



3. Plan rada

Ciljevi koji se žele ostvariti ovim Planom i programom mogu se podeliti na one koji su vezani za Program *Los Anđeles 2028* i na one koji se vezuju za Program *Mladi talenti Brizbejn 2032*.

3.1. Los Anđeles 2028

Glavni cilj obuhvata osvajanje najmanje jedne medalje na letnjim Olimpijskim igrama u Los Anđelesu 2028. godine, uz učestvovanje maksimalnog broja takmičara.

Na putu ostvarenja ovog cilja u narednom periodu, neophodno je sačiniti selekciju takmičara koji će stručnom pripremom i učestvovanjem na domaćim i međunarodnim takmičenjima unaprediti svoje performanse i poboljšati kompetence za osvajanje medalje na predstojećim olimpijskim igrama.

Kako bismo omogućili maksimalni broj učesnika (6 muškaraca i 6 žena) neophodno je stvoriti zdravu konkurenciju među takmičarima, formiranjem tima koji inicijalno sadrži veći broj takmičara i u muškoj i u ženskoj konkurenciji, pružajući mogućnost svim takmičarima u juniorskoj i seniorskoj kategoriji da postanu deo olimpijskog tima za Los Anđeles 2028.

Imajući u vidu da nakon 1984. godine (Mirko Nišović i Matija Ljubek, Los Anđeles) nije osvojena ni jedna medalja u kanuu za reprezentaciju Srbije, cilj nam je da kanuisti i kanuiskinje u ovom olimpijskom ciklusu postanu konkurentni na međunarodnim takmičenjima i približe se osvajanju normi.

Istovremeno jedan od važnih ciljeva nam je osvajanje normi i učestvovanje u finalnoj trci na Paraolimpijskim igrama kroz stručni rad i učestvovanje na domaćim i međunarodnim takmičenjima takmičara sa invaliditetom.

3.2. Mladi talenti Brizbejn 2032

Prvi cilj jeste identifikacija mladih talenata i individualno praćenje kandidata, podstičući druženja i edukaciju o sportskom ponašanju sa ciljem da ih zadržimo u sportu i uvedemo u principe profesionalnog bavljenja sportom, kako bismo imali reprezentativni tim za naredni



olimpijski ciklus.

3.3. Ostali ciljevi

Imajući u vidu važnost razvijanja kajakaškog sporta u Republici Srbiji i jačanje klupskog sporta kao okosnice jake reprezentacije, ciljevi Plana i programa u narednom periodu će biti usmereni ka jačanju resursa Kajakaškog saveza Srbije kroz:

- Edukacije i omasovljavanja trenerskog kadra;
- Uspostavljanje jasnog, nepristrasnog i transparentnog sistema ulaska u reprezentacije Kajakaškog saveza Srbije;
- Dugoročne pripreme sportista po fazama i etapama;
- Upravljanje razvojem i vrednovanjem razvoja tehničkih, taktičkih, fizičkih i psiholoških kapaciteta takmičara, kao i uspostavljanja standardizovanog načina praćenja sportskih performansi takmičara;
- Primene normativa, kriterijuma i testova za praćenje sportskih performansi takmičara, kao i razvoj kvaliteta takmičarske baze kroz praćenje kartona takmičara;
- Kreiranje i implementacija platforme za praćenje performansi sportista;
- Podizanje kvaliteta rada u klubovima, kao preduslova za osvajanje dobrih rezultata reprezentacije na međunarodnim takmičenjima i
- Popularizaciju kajaka i kanua u Republici Srbiji, putem promotivnih aktivnosti reprezentacija Kajakaškog saveza Srbije.

Kreiranje uslova za stasavanje novih, generacija osvajača medalja na međunarodnim takmičenjima, u svim starosnim i takmičarskim kategorijama predstavlja finalni cilj koji prevazilazi vremenske okvire ovog Plana i programa, a ogleda se u osvajanju najmanje 2 medalje na letnjim Olimpijskim igrama u Brizbejnu 2032. godine.



4. Program rada

Ostvarivanje postavljenih ciljeva podrazumeva realizaciju odgovarajućih Programa po kojima će se raditi u naznačenom periodu.

Programi rada se bliže odnose na sledeće takmičarske kategorije:

- Program rada seniorskih selekcija;
- Program rada mlađe-seniorskih (do 23 godine) i juniorskih selekcija;
- Program rada kadetskih selekcija.

4.1. Seniorska selekcija

Program rada seniorske selekcije se ogleda u selektiranju takmičarki i takmičara koji će se pripremati za učešće na međunarodnim takmičenjima, pri čemu će akcenat biti na odabiru posada koje će da imaju kontinuitet u zajedničkom nastupu tokom narednih sezona, a u skladu sa pravilima kvalifikovanja na Olimpijske igre u Los Anđelesu 2028. godine.

Takmičari i takmičarke koji su u prethodnoj takmičarskoj sezoni (2024) pokazali zavidan učinak na međunarodnim i domaćim takmičenjima, kao i neki perspektivni takmičari iz kategorija mlađih seniora i juniora će biti pozvani na zajedničke pripreme. Pripreme će se realizovati, u zavisnosti od finansijskih mogućnosti, u trening-kampovima sa povoljnim vremenskim uslovima za veslanje u tom periodu ili u klubovima odakle su takmičari. Program rada će biti realizovan od strane stručnog štaba koga bude imenovao Kajakaški savez Srbije na predlog selektora, odnosno trenera koji budu angažovani da rade na pripremi posada za učešće na međunarodnim takmičenjima. Program rada će obuhvatati primenu najnovijih naučnih dostignuća u metodologiji treninga, koja će između ostalog uključiti i analizu dobijenih podataka tokom treninga primenom savremenih tehnologija, kreiranjem baze podataka vrhunskih takmičara, kontinuirano praćenje treninga i oporavka, psihološku pripremu sportista, itd. Kako bismo ostvarili zacrtane ciljeve i time ispunili viziju koju imamo neophodno je u prvoj godini okupiti veći broj perspektivnih sportista i permanentnim praćenjem njihovih performansi doći do optimalnog broja takmičara koji bi već u prvoj godini zauzeli mesto u timu, odnosno nekoj od individualnih ili grupnih posada. Neophodnost postojanja „rezervi“ ili „sparing partnera“



pokazala se kao opravdana potreba, jer podiže kvalitet cele grupe koja trenira zajedno, dok ujedno otvara mogućnost izbora najbolje posade u momentu odlaska na određeno međunarodno takmičenje. Bez obzira što postoji uvreženo mišljenje kako je kajakaški (kanuistički) sport individualni sport, jačanje timskog duha kroz jasnu komunikaciju, zajedničke ciljeve, podršku i pozitivno liderstvo biće implementirano u sve programe svih reprezentacija KSS od kadetske do seniorske.

Kriterijumi za ulazak u seniorsku selekciju u sprintu Kajakaškog saveza Srbije za 2025. godinu će biti blogovremeno propisani u zasebnom dokumentu.

4.2. Mladje-seniorska i juniorska selekcija

Program rada ovih selekcija se ogleda u selektiranju takmičarki i takmičara koji će se pripremati za učešće na međunarodnim takmičenjima, poput Evropskog i Svetskog prvenstva i naslanja se na Program rada seniorskih selekcija kako bismo za najkraće vreme dobili takmičare koji mogu da ostvaruju zavidne rezultate i na seniorskim međunarodnim takmičenjima.

Takmičari i takmičarke koji su u prethodnoj takmičarskoj sezoni (2024) pokazali zavidan učinak na međunarodnim i domaćim takmičenjima, kao i određeni perspektivni takmičari će biti pozvani na trening-kamp pripreme. Pripreme će se realizovati, u zavisnosti od finansijskih mogućnosti, u trening-kampovima sa povoljnim vremenskim uslovima za veslanje u tom periodu ili u klubovima odakle su takmičari. Program rada će biti realizovan od strane trenera koji budu angažovani da rade na pripremi posada za učešće na međunarodnim takmičenjima. U skladu sa finansijskim mogućnostima, akcenat će biti i na povremenim zajedničkim priprema sa seniorskom reprezentacijom, kako bi uticaj jake trening grupe podigao sveobuhvatni nivo spremnosti svih takmičara. Istovremeno, ovim načinom će se steći pravovremeni uvid u spremnost i mogućnosti takmičara u juniorskom i mlade-seniorskom uzrastu za bavljenje profesionalnim sportom.

Kriterijumi za ulazak u mlade-seniorsku (do 23 godine) i juniorsku selekciju u sprintu Kajakaškog saveza Srbije za 2025. godinu će biti blogovremeno propisani u zasebnom dokumentu.



4.3. Kadetska selekcija

Program rada ove selekcije se ogleda u identifikaciji talenata u sportskim klubovima, kao i na osnovu dosadašnjih sportskih rezultata kako bi se selektovala ekipa koji će se pripremati za učešće na međunarodnim takmičenjima, poput međunarodne regate *Olimpijske nade*.

Kod odabira takmičara i takmičarki koji će ući u kadetsku reprezentaciju određeni perspektivni takmičari će biti pozvani na trening-kamp pripreme. Pripreme će se realizovati, u zavisnosti od finansijskih mogućnosti, u trening-kampovima sa povoljnim vremenskim uslovima za veslanje u tom periodu ili u klubovima odakle su takmičari. Program rada će biti realizovan od strane trenera koji budu angažovani da rade na pripremi posada za učešće na međunarodnim takmičenjima. Programi koji se budu sprovodili u ovoj kategoriji moraju, pre svega, odražavati dobru komunikaciju i saradnju između klubova i KSS, permanentnu edukaciju, kako trenera, tako i takmičara kako bi se izbegla „rana specijalizacija“ koja najčešće vodi ka odustajanju od sporta u seniorskoj kategoriji i time predstavlja pogrešno korišćenje resursa KSS. Negovanje talenta kroz izgradnju pozitivnog odnosa prema sportu, balansa između fizičkog razvoja i mentalnog zdravlja i jasno definisanih ciljeva je prioritet rada u narednom olimpijskom ciklusu.

Kriterijumi za ulazak u kadetsku selekciju u sprintu Kajakaškog saveza Srbije za 2025. godinu će biti blogovremeno propisani u zasebnom dokumentu.

4.4. Ostali programi

Plan i program nacionalnih selekcija ima za cilj postizanje vrhunskih rezultata na međunarodnim takmičenjima, sa jasnom vizijom osvajanja najmanje 1 medalje na letnjim Olimpijskim igrama u Los Anđelesu, uspostavljanje takmičarske i trenerske baze podataka radi praćenja razvoja takmičara i njihovih trenera, kao i promocije nacionalnih selekcija u sprintu radi popularizacije kajakaškog i kanuističkog sporta u Republici Srbiji.

Programi koji su u planu da budu realizovani kako bi se ispoštovao Plan moraju biti orijentisani na nastavak pripreme vrhunskih takmičara, formiranje takmičara/posada koji mogu u narednim godinama ostvariti vrhunske međunarodne rezultate, kao i rad sa



mlađim selekcijama na sistematskom formiranju takmičara/posada vrhunskog međunarodnog takmičarkog nivoa.

Razvoj klupskog sporta je osnova za razvoj nacionalnih selekcija KSS. U cilju ostvarivanja visokog kvaliteta nacionalnih selekcija poželjno je sprovesti neke od narednih programa, shodno raspoloživim resursima:

- Omasovljavanje najmlađih kategorija (koordinisana promocija kajaka i kanua u osnovnim i srednjim školama);
- Pilot program KADET (identifikovanje talentovane dece kadetskog uzrasta - ubrzani kursevi kajaka i kanua, radi brze identifikacije talenata koji do sada nisu trenirali kajak/kanu);
- Edukacija klupskih trenera (permanentna edukacija klupskih trenera kroz organizovane seminare i dostupnu stručnu literaturu);
- Kofinansiranje plata klupskim trenerima od strane KSS;
- Formiranje Fonda za mlade talente Kajakaškog saveza Srbije (stipendiranje juniora i mlađih-seniora, nastavak stipendiranja seniora) i
- Pilot program KAJAK-KANU (preusmeravanje odabranih dečaka i devojčica iz kajaka u kanu, formiranje trenera u kanuu).

5. Delokrug aktivnosti selektora propisan Pravilnikom KSS

U skladu sa odredbama Pravilnika o reprezentacijama Kajakaškog saveza Srbije, pored gorenavedenog Plana i programa, aktivnosti selektora će biti koncipirane na način da obezbeđuju:

- Donošenje pravila, kriterijuma i normi za ulazak u nacionalne selekcije svih kategorija (seniori, juniori, kadeti, pioniri).

Propisivanje jasnih kriterijuma za ulazak u nacionalne selekcije će doprineti boljoj atmosferi među takmičarima, trenerima i svima onima koji su uključeni u selekcion proces. Blagovremeno donošenje normativa u ovoj oblasti će obezbediti bolje planiranje i sprovođenje pripremnog postupka takmičara/posada za osvajanje nominacija



za učestvovanje na međunarodnim takmičenjima. Pravila ulaska u nacionalne selekcije moraju biti poznata u tekućoj godini za narednu sezonu.

- Vršenje izbora sportista za reprezentativne akcije, kao i za nastup na Olimpijskim igrama, Svetskom prvenstvu, Evropskom šampionatu, Mediteranskim igrama, Univerzitetskim igrama, Evropskim igrama, Svetskom kupu i međunarodnim regatama.

Transparentan način izbora takmičara/posada za učestvovanje na međunarodnim takmičenjima će se vršiti na osnovu unapred propisanih kriterijuma. Kontinuirano praćenje rada takmičara/posada i trenera uključenih u proces pripreme sportista stvorice priliku da se izaberu najbolje selekcije za međunarodna takmičenja.

Realizacija gorenapisanih programa omogućice podizanje kvaliteta nacionalnih selekcija i ispunjenja vizije tj. osvajanja medalja na Olimpijskim igrama i ostalim međunarodnim takmičenjima.

- Saradnju sa klupskim trenerima koji pripremaju reprezentativce; Praćenje rada i forme kandidata za reprezentacije.

Jačanje klupskih resursa je jedna od glavnih okosnica ovog Plana i programa, jer jedino klubovi koji imaju dovoljno resursa u vidu stručnjaka i opreme mogu da obezbede napredak dovoljnog broja takmičara od kojih se može kasnije očekivati zavidan uspeh na međunarodnim takmičenjima. Permanentna edukacija trenerskog osoblja u klubovima je jedan od načina da se nova naučna dostignuća u metodologiji treninga primene u praksi. Selektovanje potencijalnih reprezentativaca je moguće samo ukoliko je obezbeđena dobra saradnja između klupskih trenera i selektora, jer su upravo klupski treneri oni koji mogu prvi da primete i ukažu selektoru na potencijal takmičara/posada. Donošenjem jasnih pravila ulaska u nacionalne selekcije Kajakaškog saveza Srbije biće omogućeno i trenerima da napreduju zajedno sa svojim takmičarima/posadama i steknu iskustvo rada sa reprezentativnim



takmičarima/posadama. Izrada softvera za centralizovani praćenje performansi takmičara omogućiće lakše praćenje sportske forme takmičara, samim time i bolje rezultate na takmičenjima.

- Rukovođenje radom stručnog štaba reprezentacije u koji predlaže saradnike, koje usvaja UO KSS.

Kompetentan i složan stručni štab reprezentacije doprinosi boljim rezultatima na međunarodnim takmičenjima, obezbeđujući da se takmičari/posade sa punim poverenjem mogu pripremati za predstojeća takmičenja. Na predlog selektora oformiće se stručni štab, koji će imati zadatak da prati rad reprezentativnih selekcija. S obzirom na važnost dobre pripreme takmičara/posada, u stručni štab će biti uključeni i drugi treneri, lekari, fizioterapeuti, psihoterapeuti i svi oni stručnjaci koji će omogućiti što bolji plasman na međunarodnim takmičenjima. Rukovođenje stručnim štabom će biti zasnovano na kontinuiranom praćenju rada svih članova stručnog štaba, podnošenjem izveštaja o napretku takmičara/posada u cilju blagovremenog reagovanja usled bilo kakvog odstupanja od Plana i programa, kao i radi pravljenja baze podataka za formiranje budućih reprezentativnih takmičara/posada.

- Zajedničko razmatranje sa UO KSS svih stručnih pitanja vezana za rad sa reprezentacijama;

Dobra komunikacija je neophodna kako bi se omogućila nesmetana priprema reprezentativnih takmičara/posada. Stručna pomoć i smernice u radu su svakako neophodne da bi se obezbedio dobar plasman na svim međunarodnim takmičenjima. S tim u vezi, zajedničko i ujedinjeno delovanje UO i selektora je imperativ u predstojećem olimpijskom ciklusu..

- Donošenje odluka o udaljavanju sa priprema prekršioca discipline i podnošenje



disciplinskih prijava.

U velikom sistemu, koji čine sve nacionalne selekcije, neophodno je održavati dobru disciplinu i pridržavati se istih principa i stremiti ka ispunjenju zajedničkih ciljeva. U slučaju odstupanja od ovih stavova, neophodno je isključiti iz tima upravo one takmičare/posade/saradnike koji se ne zalažu za iste ciljeve.

- Pravljenje godišnjih planova rada svih reprezentativnih selekcija za koje je imenovan – (seniori, juniori, kadeti, pioniri).

Dobar i blagovremen Plan i program omogućava kako bolju pripremu takmičara, tako i bolji finalni rezultat na međunarodnim takmičenjima. Delovanja selektora će biti usmerena ka ispunjavanju ovog postulata.

- Neposredni rad i kontrola rada trenera reprezentacije na pripremama reprezentativnih selekcija u svim uzrasnim kategorijama.

Omogućavanje napretka u trenerskoj struci i primena savremenih metodologija u praksi će biti omogućeni preko održavanja redovnih sastanaka stručnog štaba, usaglašavanja Planova i programa rada sa takmičarima/posadama, kao i dobijanja i praćenja povratnih informacija o primeni trenažnog postupka u praksi. Permanentna edukacija trenera zaduženih za pripremu reprezentativnih posada biće neophodna kako bismo uspjeli da osiguramo neprestalni napredak u sportskim performansama takmičara.

- Vođenje nacionalnih selekcija zajedno sa trenerima na međunarodnim takmičenjima na kojima učestvuju nacionalne selekcije.

Selektor, zajedno sa stručnim štabom, uz podršku UO KSS, mora obezbediti sve neophodne uslove kako bi takmičari/posade/treneri bili maksimalno fokusirani na



postizanje što boljih rezultata na međunarodnim takmičenjima. Da bi se to obezbedilo, pravovremena zaduženja će biti davana svim članovima stručnog štaba na sastancima koji će prethoditi međunarodnim takmičenjima.

- Pravljenje godišnjih izveštaja o radu i postignutim rezultatima svih reprezentativnih selekcija (seniori, juniori, kadeti, pioniri); Podnosi izveštaje UO KSS po završetku pojedinih akcija; Saradnja sa Upravnim odborom, po svim pitanjima, a sve što je vezano za provođenje godišnjeg plana rada reprezentativnih selekcija; Pravljenje stručnih analiza, u cilju poboljšanja kako kvalitete rada tako i postizanja rezultata.

Priprema i prezentacija godišnjih izveštaja o radu svih selekcija je neophodna kako bi se sagledao napredak selekcija, blagovremeno postavili planovi za narednu godinu i predvideli finansijski izdaci koji su neophodni kako bi se sve selekcije mogle što bolje pripremati za međunarodna takmičenja. Prezentacija izveštaja o izvršenim akcijama tokom godine i saradnja sa UO KSS će obezbediti pravovremeno reagovanje u slučaju odstupanja od predviđenog plana. Nakon svake takmičarske sezone, neophodno je izvršiti detaljnu analizu svih rezultata, uočiti eventualne greške u radu, propisati korektivne i preventivne mere kako se iste ne bi ponovile u narednoj.

- Saradnju i komunikaciju sa drugim reprezentacijama i trenerima u cilju uspostavljanja zajedničkih priprema i takmičenja; Prati rad, rezultate i formu drugih nacionalnih selekcija;

Dobra saradnja sa drugim reprezentacijama i trenerima koji su vrhunski stručnjaci obezbediće povećanje kvaliteta rada reprezentativnih selekcija, kako u domenu zajedničkih priprema, tako i u razmeni znanja i iskustava. Učestvovanje na stručnim i naučnim konferencijama, na kojima je moguće razmeniti stečena znanja iz oblasti kajakaškog/kanuističkog sporta, će doprineti stručnom usavršavanju trenera i organizaciji kvalitetnijih priprema reprezentativnih takmičara/posada.



- Učešće u organizaciji međunarodnih takmičenja koja se održavaju u Republici Srbiji, a koja su u organizaciji KSS.

Ostvarivanje kontakta sa drugim reprezentacijama i iskustvo u organizaciji aktivnosti za sprovođenje Plana i programa nacionalnih selekcija će doprineti boljoj organizaciji međunarodnih takmičenja od strane KSS.

- Predloge za pohvale i nagrade za članove reprezentacije za iskazani rad i uspeh.

Postizanje vrhunskih rezultata nacionalnih selekcija u sprintu na međunarodnim takmičenjima je cilj kom se teži kroz sve aktivnosti selektora, stručnog štaba i KSS. Nagrađivanje članova stručnog štaba, takmičara/posada i trenera trebalo bi da bude praksa koja će ih motivisati da nastave sa postizanjem vrhunskih rezultata. Transparentan način nagrađivanja omogućiti će sticanje poverenja svih članova KSS u rad nacionalnih selekcija.

- Vršenje izbora lokaliteta i centara za pripreme reprezentacije.

Oslanjajući se na iskustva sa priprema nacionalnih selekcija i na raspoloživ budžet, odabraće se mesta koja će omogućiti nesmetanu pripremu svih nacionalnih selekcija u sprintu. Detaljnije informacije o planovima i realizacijama priprema će uslediti nakon sagledavanja resursa predviđenih za ove aktivnosti.



6. Analiza rizika

Radi ispunjnja vizije neophodno je proceniti rizike i propisati mitigacione mere kako bi se oni sveli na minimum. U tabeli 1 prikazani su neki od uočenih potencijalnih rizika i propisane mitigacione mere za njihovo prevazilaženje.

Tabela 1. Procena rizika

Rizik	Mitigacione mere	Stepen rizika
Nedostatak kvalifikovanih trenera i stručnog kadra	Uvesti obavezne programe edukacije i sertifikacije za trenere, organizovati redovne kurseve, seminare.	Visok
Otpor takmičara i trenera ka promenama sistema rada	Primeniti strategije promene kroz edukaciju, uključivanje sportista i trenera u procese donošenja odluka, pružanje podrške tokom tranzicije.	Srednji
Nedovoljna sredstva za realizaciju programa	Razviti plan za diversifikaciju izvora prihoda kroz sponzorstva, grantove, i korporativna partnerstva.	Srednji
Niska motivacija mladih talenata i rani odustanak od sporta	Uvesti redovne motivacione programe, sportske kampove, i psihološku podršku; promovisati dugoročni razvoj.	Srednji
Tehnički problemi sa implementacijom digitalne platforme	Osigurati adekvatnu IT podršku, obuku za korisnike i redovno održavanje platforme.	Mali
Loša koordinacija između klubova i reprezentativnih selekcija	Uspostaviti jasne protokole za komunikaciju i redovne sastanke između klubova i selekcija, centralizovano praćenje napretka sportista.	Mali

Dr Pavle Jovanov

U Novom Sadu, septembar 2024. godine